



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES



2025  
Memoria  
**Anual**



# Índice

## Carta del Presidente

### 01 Nuestra Compañía

- 1.1 Perfil de la Compañía
- 1.2 Directorio
- 1.3 Historia de la Compañía

### 02 Desempeño Comercial

- 2.1 Modelo del negocio
- 2.2 Objetivos estratégicos
- 2.3 Gestión 2025

### 03 Desempeño Social

- 3.1 Nuestra gente
- 3.2 Dotación
- 3.3 Gestión de personas
- 3.4 Gestión integrada del talento
- 3.5 Beneficios
- 3.6 Salud y seguridad laboral

### 04 Información General

- 4.1 Constitución de la Sociedad
- 4.2 Propiedad de la Sociedad
- 4.3 Gestión de riesgos
- 4.4 Auditores externos
- 4.5 Hechos esenciales y posteriores

### 05 Estados Financieros

- Carta de los Auditores Externos
- Estados Financieros
- Declaración de Responsabilidad 2025





## Carta del presidente

Estimados accionistas:

Tengo el agrado de presentarles la memoria anual y los estados financieros correspondientes al ejercicio 2025, año en que nuestra Compañía cumple 19 años de operación.

Seguros CLC se encuentra hoy en una posición sólida desde el punto de vista financiero y de capital, cumpliendo plenamente con las exigencias regulatorias vigentes y manteniendo un adecuado respaldo para responder a los compromisos con nuestros más de 115.000 asegurados. Este posicionamiento refleja el trabajo sostenido del directorio, la administración y todo el equipo de la Compañía, así como la confianza de nuestros accionistas.

Nuestra vocación ha sido desde el inicio contribuir al acceso oportuno y a la protección financiera en salud, siempre con el respaldo de nuestro prestador preferente, Clínica Las Condes, modelo que hace ya 19 años fuimos pioneros en desarrollar dentro del mercado asegurador chileno.





# Carta del presidente

El año 2025 representó un período de desarrollo y transformación para la Compañía, que nos permitió responder con mayor agilidad y eficiencia a las necesidades de nuestros asegurados. Entre los principales avances destaca el lanzamiento de los seguros Vive CLC Isapre y Vive CLC Fonasa, diseñados para entregar soluciones concretas frente a la incertidumbre financiera y al acceso oportuno a prestaciones de salud.

Este desempeño se dio en un contexto desafiante para el sistema de salud nacional. Durante el año se completó la implementación de la Ley Corta de Isapres (Ley N.º 21.674), que ha implicado importantes ajustes para dicha industria. Asimismo, la licitación de la Modalidad de Cobertura Complementaria (MCC) -que generó altas expectativas como mecanismo de articulación entre el sistema público y privado- continúa en desarrollo y enfrenta aún interrogantes esenciales respecto de su implementación.

A ello se suma uno de los desafíos más relevantes que enfrenta hoy el país: las extensas listas de espera en el sistema de salud, que afectan el acceso oportuno a tratamientos y cirugías para una parte significativa de la población.

Como Compañía aseguradora vinculada a un prestador de alta complejidad, creemos que el sector privado puede y debe colaborar activamente en enfrentar este problema país. Existe capacidad instalada, experiencia clínica y modelos de gestión que pueden contribuir a reducir tiempos de espera y mejorar el acceso efectivo a prestaciones de salud para miles de personas.

En este sentido, reiteramos nuestra plena disposición a colaborar con las autoridades y con los distintos actores del sistema para avanzar en soluciones que permitan aprovechar de mejor manera las capacidades del sector privado en beneficio de los pacientes.

Mirando hacia el futuro, seguiremos trabajando para desarrollar soluciones innovadoras que respondan a las nuevas necesidades de las personas y sus familias, fortaleciendo nuestro rol dentro del sistema de salud y consolidando el posicionamiento de Seguros CLC como un referente en seguros de salud asociados a prestadores de excelencia.

Quisiera agradecer a nuestros accionistas por su confianza permanente, al Directorio por su orientación estratégica y a cada uno de los colaboradores de Seguros CLC S.A. por su compromiso y dedicación, que permiten entregar día a día un servicio cercano, oportuno y de calidad a nuestros asegurados.

Atentamente,

**Fernando Massú Taré**  
**Presidente del Directorio**





01

Nuestra Compañía



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES





## 1.1 Perfil de la Compañía

### Quiénes somos

Somos una Compañía que proporciona a las personas seguros de salud, para brindarles las mejores opciones de protección financiera ante gastos imprevistos. Ofrecemos un portafolio de productos acorde con las crecientes necesidades de nuestros asegurados, que se orientan al cuidado de su salud y a facilitar el acceso en atenciones médicas en Clínica Las Condes.

### Visión

Ser una compañía de seguros reconocida por su compromiso con la salud de sus asegurados, en estrecha colaboración con Clínica Las Condes.

### Misión

Otorgar tranquilidad a nuestros asegurados mediante el desarrollo de plataformas de financiamiento que faciliten el acceso a soluciones de excelencia para sus necesidades de prestaciones médicas.

### Propósito

Entregar cuidado integral a nuestros asegurados, facilitando el acceso oportuno a una salud de excelencia médica, respaldada por Clínica Las Condes.



## 1.2 Directorio

Cinco miembros componen el directorio de Seguros CLC S.A., los que son renovados cada tres años. Durante su ejercicio, el directorio promueve el desarrollo de la sociedad poniendo énfasis en la excelencia operacional.

Su gestión se basa en valores éticos exigentes y el respeto por la sostenibilidad social y financiera, fomenta relaciones cercanas y duraderas, con un claro sello de calidad y compromiso responsable.

Con el cambio de controladores de su matriz, Clínica Las Condes, procedió a designar a un directorio transitorio hasta la celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 2025. Desde esa fecha, el directorio quedó conformado por las siguientes personas:



**PRESIDENTE**

**Fernando Massú Taré**

RUT: 6.783.826-2

Ingeniero comercial

Primer nombramiento: 07/02/2025



**VICEPRESIDENTE**

**Pablo Yarmuch Fierro**

RUT: 10.333.551-5

Ingeniero civil industrial

Primer nombramiento: 07/02/2025



**DIRECTOR**

**Carlos Schnapp Schärff**

RUT: 5.784.021-8

Médico

Primer nombramiento: 07/02/2025



**DIRECTOR**

**Christian Traeger Gimeno**

RUT: 16.014.874-8

Ingeniero comercial

Primer nombramiento: 07/02/2025



**DIRECTOR**

**Jorge Selume Zaror**

RUT: 6.064.619-8

Ingeniero comercial

Primer nombramiento: 24/04/2025

**Cabe precisar que los siguientes directores dejaron de serlo en la fecha que a continuación se indica: .**

- Sergio Yavar Carberry, el 24 de abril de 2025.
- Pablo Ortiz Díaz, el 21 de enero de 2025.
- Emilio De Ioannes Becker, el 7 de febrero de 2025.
- Marco Arancibia Contreras, el 7 de febrero de 2025.
- Alexander Tavra Checura, el 7 de febrero de 2025.
- Juan Gamper Ringler, el 7 de febrero de 2025.



# Comités del directorio

El directorio ha delegado tareas en diferentes comités, donde participan miembros del directorio como parte de sus funciones; cumpliendo dichos comités un rol relevante en su Sistema de Gestión de Riesgos y Gobierno Corporativo. A continuación, se resumen las principales funciones y atribuciones de los comités involucrados en la gestión de riesgos de la Compañía.

## 1. Comité de Auditoría

Presenta hallazgos y planes de acción de las auditorías internas realizadas; identifica, controla y analiza los riesgos significativos a los cuales está expuesta la Compañía; pre aprueba las políticas; y propone al directorio recomendaciones y/o mejoras al sistema de gestión de riesgos y control interno.

Su objetivo es supervisar el cumplimiento de la política y del plan de auditoría, interna como externa, evaluar el desempeño de los auditores y el cumplimiento del sistema de administración de riesgo definidos.

## 2. Comité Legal, Riesgo y Cumplimiento

Vigila el cumplimiento de normas y procedimientos que rigen a la Compañía, como los riesgos contractuales generados por pólizas, contratos, riesgos por una nueva legislación o regulaciones que puedan afectarla.

## 3. Comité Técnico

Vela por la efectividad en el cumplimiento de los riesgos técnicos, de tarificación, diseño de productos e insuficiencia de primas, entre otros.



## 4. Comité de Inversiones

Define, determina y aplica la política de inversiones de la Compañía, como también tiene amplia comprensión de los riesgos de mercado, crédito y liquidez que, en este ámbito, puedan afectar a la Compañía, como asimismo efectuar un análisis prospectivo del mercado.

## 5. Comité de Desarrollo Estratégico y Productos

Supervisa el cumplimiento de las estrategias comerciales, conducta de mercado y desarrollo de nuevos productos y normas que rigen su práctica.

## 6. Comité Tecnológico

Establece los estándares administrativos y tecnológicos que facilitan la estrategia de negocios, además que cuenta con una clara comprensión de los riesgos de vulnerabilidad y amenazas a la infraestructura tecnológica, sistemas de información, riesgos de ciberseguridad y protección de datos.

## 7. Comité de Personas, Nombramiento, Retribuciones y Capacitaciones

Asesora al directorio en materias de nombramientos, retribuciones y capacitaciones, tanto a colaboradores como a la alta gerencia.



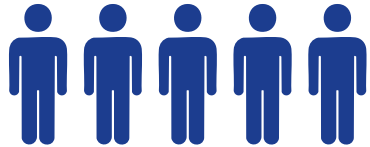


## Diversidad del directorio

Se presenta a continuación la información sobre la conformación del directorio de Seguros CLC S. A. al cierre del 31 de diciembre de 2025.

### Género

La totalidad del directorio es de género masculino.



### Nacionalidad

La totalidad del directorio es de nacionalidad chilena.



### Rangos de edad

|                    |          |
|--------------------|----------|
| Inferior a 30 años | 0        |
| Entre 30 y 40 años | 0        |
| Entre 41 y 50 años | 2        |
| Entre 51 y 60 años | 0        |
| Entre 61 y 70 años | 1        |
| Superior a 70 años | 2        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>5</b> |

### Rangos de antigüedad en el directorio

|                   |          |
|-------------------|----------|
| Menos de 3 años   | 5        |
| Entre 3 y 6 años  | 0        |
| Entre 6 y 9 años  | 0        |
| Entre 9 y 12 años | 0        |
| Mayor de 12 años  | 0        |
| <b>TOTAL</b>      | <b>5</b> |

## Situación de discapacidad

Seguros CLC S.A. no registra directores que se encuentren en situación de discapacidad.

## Brecha salarial en el directorio

Entre los miembros del directorio no resulta aplicable determinar la existencia de brecha salarial, pues todos los directores que ejercieron dicho cargo durante 2025 recibieron remuneraciones similares, en función de su permanencia en el mismo.

## Remuneraciones del directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas, realizada con fecha 24 de abril de 2025, se acordó las remuneraciones mensuales a los directores para 2025, independiente del número de sesiones ordinarias o extraordinarias a las que asista:

| Cargo                     | 2025  | 2024   |
|---------------------------|-------|--------|
| Presidente del directorio | 80 UF | 100 UF |
| Directores                | 40 UF | 40 UF  |





## Directrices del directorio sobre la gestión de riesgo

En su estructura de gobierno corporativo, especialmente en lo concerniente a las funciones de gestión de riesgos, la Compañía ha adoptado un sistema para administrar sus riesgos que contribuye al logro de los objetivos empresariales. Se fundamenta en una metodología interna sustentada en buenas prácticas según su naturaleza y la envergadura del negocio. Lo anterior, permite identificar, evaluar, valorar, controlar, mitigar y comunicar los riesgos asociados a los negocios y operaciones de la Compañía, frente a las amenazas inherentes al negocio y de aquellas que provienen de su entorno.

El Sistema de Gestión de Riesgo se estructura sobre la Política de Gestión de Riesgos, alineada con las definiciones del Gobierno Corporativo plasmada en el plan estratégico y según lo establecido en la Norma de Carácter General n.º 309 de la Comisión para el Mercado Financiero.

Las políticas que regulan los distintos tipos de riesgos definidos por la Compañía y que establecen los lineamientos generales para su identificación, evaluación, mitigación y monitoreo, corresponden a las siguientes:

- Política de Gestión de Riesgos
- Política de Riesgo Operacionales
- Política de Riesgos Técnicos
- Política de Gestión de Riesgos de Suscripción
- Política de uso y acceso a Información Privilegiada
- Política de Seguridad de la Información y Ciberseguridad
- Política de Riesgos Financieros
- Política de Deterioro
- Política de Riesgos Holding CLC
- Código de Ética y Conducta
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad

La implementación y aplicación de este sistema que permita gestionar íntegramente los riesgos de la Compañía a través del tiempo requiere de una estructura de gobierno corporativo adecuada, que se basa en una Metodología de Gestión de Riesgos aprobada por el Directorio. Por ello, Seguros CLC S.A. basa su desarrollo en el enfoque de tres líneas de defensa: áreas de negocio, función de riesgo y auditoría interna. Esto complementado por el rol del directorio y de los Comités de Auditoría y Legal, Gestión de Riesgo y Cumplimiento.

## Prevención del delito

En el marco del permanente compromiso por mantener altos estándares de cumplimiento normativo, Seguros CLC S.A. dispone de un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), de conformidad con la Ley N.º 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este se revisa y actualiza durante todo el año, incorporando nuevos delitos, conforme a las actualizaciones de la citada ley.

El MPD contempla directrices establecidas por Seguros CLC S.A. para prevenir y denunciar anónimamente determinados delitos, como lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, negociación incompatible, corrupción entre particulares, apropiación indebida, administración desleal, contaminación de las aguas, procesamiento y almacenamiento de productos escasos, sin acreditar origen legal, incumplimiento de la ley de protección al empleo, e incumplimiento de la normativa asociada al estado de excepción, entre otros.

Con fecha 17 de agosto de 2023 se publicó en el Diario Oficial la Ley n.º 21.595 de delitos económicos, la que establece un régimen especial para los delitos económicos, incorpora nuevos delitos (ambientales, societarios, etc.) y cambia los delitos existentes y el régimen de responsabilidad penal de las personas jurídicas.

El Contralor es el encargado de supervisar el funcionamiento del MPD de Seguros CLC S.A. Esta fiscalización considera una auditoría de carácter anual y otra esporádica, en caso de acontecimientos imprevisibles que hagan recomendable su revisión, con la finalidad de corregir eventuales fallas que hubieren permitido la ocurrencia de un evento de riesgo, o de hacer los ajustes necesarios por cambios en las condiciones internas o externas.







## Síntesis de los comentarios de los accionistas

Conforme con lo señalado en el inciso 3° artículo 74° de la Ley n.° 18.046 no han existido comentarios o propuestas relacionadas con la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas o por directores.

## Prevención del delito

El MPD incluye capacitaciones para fortalecer la cultura ética, mediante actividades E-Learning para toda la organización, con un registro de los participantes. En esta instancia, se abordan los principales elementos del modelo y se refuerzan políticas, procedimientos y controles implementados para la gestión de riesgos.

Se pone especial atención en la investigación de las denuncias o alertas recibidas a través del Canal de Denuncias, para determinar si ellas exigen revisiones que se presentan semestralmente al directorio de algún aspecto del modelo. El Canal de Denuncias busca que cualquier persona pueda reportar situaciones contrarias a la ética o la legalidad, que detecte en el desarrollo de sus actividades y que se vinculen con el incumplimiento del MPD u otros temas reñidos con los principios de Seguros CLC S.A. Al Canal de Denuncias, se accede a través de la Intranet, el sitio internet [denuncias.clc](http://denuncias.clc), [lineaseticas.com](http://lineaseticas.com), o en el teléfono 800-104-956, facultando a cada persona para hacerlo de manera anónima o identificándose.

Con respecto a los mecanismos en que Seguros CLC S.A. ocupa y aborda los intereses de sus principales grupos de interés, dicha información se despliega en el capítulo 4 de esta Memoria Anual.

La Compañía cuenta con un Código de Ética, que determina los principios, valores y normas de conducta que deben guiar el actuar de todos los colaboradores y directores. Establece estándares de comportamiento ético y profesional en el desarrollo de sus funciones y en sus relaciones con los distintos grupos de interés, y promueve una actuación íntegra, transparente y conforme a la normativa y a los intereses de la sociedad.

## Alta Gerencia



**GERENTE GENERAL**  
**Humberto Mandujano Reygadas**  
RUT: 8.354.225-K  
Ingeniero comercial  
Fecha de nombramiento: 18/03/2025



**GERENTE DE OPERACIONES**  
**Felipe Bron Skewes**  
RUT: 17.619.392-1  
Ingeniero civil industrial  
Fecha de nombramiento: 08/07/2025



**GERENTE DE PRODUCTOS Y MARKETING**  
**Mauricio Díaz Frías**  
RUT: 18.310.069-6  
Ingeniero comercial  
Fecha de nombramiento: 18/03/2025



**OFICIAL DE CUMPLIMIENTO**  
**Gonzalo Angeli Gutiérrez**  
RUT: 8.843.012-3  
Abogado  
Fecha de nombramiento: 07-09-2022



**GERENTE DE FINANZAS**  
**María Isabel Rivera Palma**  
RUT: 9.966.782-6  
Contador auditor  
Fecha de nombramiento: 01/07/2025



**GERENTE DE ACTUARIADO**  
**Mariel Oliva Valdivia**  
RUT: 16.856.791-K  
Ingeniero comercial  
Fecha de nombramiento: 01/07/2025

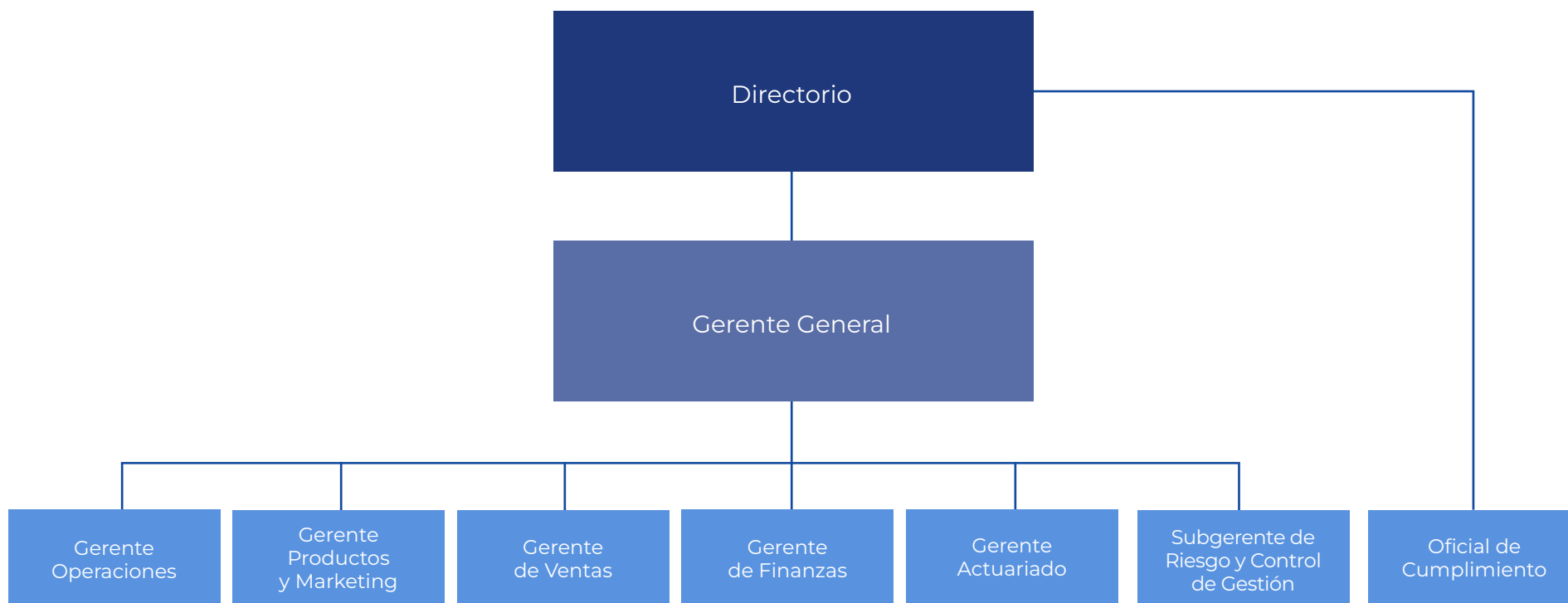
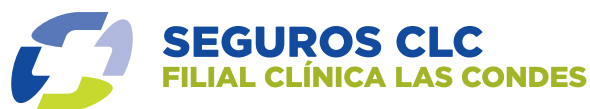


**GERENTE DE VENTAS**  
**Sebastián Milla Pinto**  
RUT: 18.168.643-K  
Ingeniero comercial  
Fecha de nombramiento: 20/03/2025





## Organigrama de la estructura administrativa



Las funciones de Contraloría, Legal, Tributaria, Recursos Humanos, Tesorería, Informática y Personal Administrativo son desarrolladas por medio de un contrato de prestación de servicios con la sociedad matriz (CLC), que se obliga a realizar la prestación de servicios y asesorías profesionales de apoyo al giro.

# Diversidad de la Alta Gerencia

Se presenta a continuación información relativa a la conformación de la Alta Gerencia de Seguros CLC S. A. al cierre del 31 de diciembre de 2025.

## Género

|           |   |                                                                                   |
|-----------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Femenino  | 2 |  |
| Masculino | 4 |  |
| Total     | 6 |                                                                                   |

## Rangos de edad

|                    |   |
|--------------------|---|
| Inferior a 30 años | 0 |
| Entre 30 y 40 años | 4 |
| Entre 41 y 50 años | 0 |
| Entre 51 y 60 años | 1 |
| Entre 61 y 70 años | 1 |
| Superior a 70 años | 0 |
| TOTAL              | 6 |

## Nacionalidad

La totalidad de la Alta Gerencia es de nacionalidad chilena.



## Rangos de antigüedad en el directorio

Los 6 ejecutivos principales tienen menos de 3 años de antigüedad en sus respectivos cargos.

## Situación de discapacidad

Seguros CLC S.A. no cuenta con miembros de la Alta Gerencia que presenten algún tipo de discapacidad física o mental.

## Remuneración de la Alta Gerencia

Al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, las remuneraciones de la Alta Gerencia de la Sociedad sumaron M\$377.468, total que considera componentes fijos y variables, distribuidos entre 6 ejecutivos. Esta cifra no es comparable con la de 2024 (M\$354.203) puesto que durante el transcurso del año, varió el número de miembros de la plana ejecutiva.



## 1.3 Historia de la Compañía

La Compañía se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública otorgada en Santiago con fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de Nancy de la Fuente Hernández.

Su existencia fue autorizada por la Comisión para el Mercado Financiero bajo la Resolución Exenta n.º 237 del 5 de junio de 2006.

El extracto de sus estatutos se inscribió a Fojas n.º 22.100 N° 15.315 del Registro de Comercio de Santiago de 2006 publicado en el Diario Oficial 38.487 del 13 de junio de 2006.

Por escritura pública de fecha 27 de enero de 2022, otorgada en la Notaría de Claudio Andrés Salvador Cabezas, el gerente general de la sociedad, en cumplimiento con lo estipulado en el artículo 56 del Reglamento de Sociedades Anónimas dejó constancia de la disminución de pleno derecho del capital de la sociedad por haber transcurrido 3 años para suscribir el aumento de capital acordado en escritura pública de fecha 25 de enero de 2019 otorgada en la notaría de Nancy de La Fuente Hernández.

En virtud de lo anterior, a esta fecha, el capital social asciende a la suma de \$10.076.896.083, dividido en 51.878 acciones ordinarias, nominativas, de una misma serie, sin valor nominal y de igual valor cada una.







02

Desempeño Comercial



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES



## 2.1 Modelo del negocio

Seguros CLC S.A. tiene por principal objetivo la comercialización de seguros de salud, proporcionando protección financiera ante gastos médicos imprevistos y cuidado integral de las personas, a través de un portafolio de productos y canales de venta orientados a la atracción y fidelización de asegurados. Así, la Compañía brinda tranquilidad a ellos y a sus familias, facilitando el acceso oportuno a servicios médicos en su prestador preferente, Clínica Las Condes.

### Canales de venta

#### Canal individual

Comercialización directa a través de ejecutivos de venta contratados por Seguros CLC. Estos utilizan para vender: datos propios, leads entregados por la aseguradora y posibilidad de utilización de módulos situados estratégicamente en las instalaciones del prestador preferente CLC.

#### Canal masivo

A través de bases de datos entregadas por distintos sponsors con los que se define una estrategia de comercialización (productos, comisiones, plan de marketing, confidencialidad de información). La venta la realizan ejecutivos de call center administrados por la Compañía o el patrocinador Banca-Retail.

#### Canal web

Comercialización sin intermediario de productos de la Compañía. Se concreta mediante plataformas de venta remota que permiten la compra directa por parte del asegurado e ingreso inmediato a las plataformas de emisión.

#### Canal corredor

No posee corredores asociados de manera directa.



## 2.1 Modelo del negocio

El mercado objetivo de Seguros CLC S.A. y según lo establecido en la “Política de Suscripción” y en la “Política Comercial”, se orienta al aseguramiento de personas en salud y bienestar y ser un apoyo financiero ante alguna eventualidad accidental o enfermedad, además de un socio en el cuidado de la salud de sus asegurados.

El cuadro a continuación describe el tipo de producto comercializado, el canal mediante el cual se vende y el mercado objetivo para cada uno de ellos:

| Producto                          | Canal                     | Mercado Objetivo              |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Seguro Catastrófico + Ambulatorio | Individual - Web          | Grupo familiar                |
| Seguro de Accidentes Escolares    | Web                       | Estudiantes hasta los 29 años |
| Seguro Oncológico                 | Individual - Masivo       | Grupo familiar                |
| Seguro Cardiológico               | Individual - Masivo       | Grupo familiar                |
| Seguro de Urgencia                | Individual – Masivo - Web | Grupo familiar                |

Si bien la sociedad no cuenta con reaseguros, evalúa periódicamente la utilización de contratos de reaseguro como mecanismo de mitigación del riesgo técnico de seguros al cual se expone. En caso de requerirse el reaseguro, éste se tomará únicamente con reaseguradores que cumplan con lo establecido en la normativa de la CMF y que cuenten con clasificación de riesgo internacional igual o superior a A-. La utilización de un contrato de reaseguro deberá contar con la aprobación del directorio de la aseguradora.

Con respecto a la cobranza como política general, suscribe sus contratos bajo la modalidad de Pago Automático en Cuenta Corriente o Tarjeta de Crédito (PAC, PAT), esto debido a su mayor efectividad que dichos medios de pago representan para la Compañía. Tiene un área de postventa y contact center que optimiza la gestión de cobranza para todos los medios de pago.





## Marco regulatorio

El marco regulatorio que afecta al negocio es el siguiente:

- Código de Comercio y Código Civil
- D.F.L n° 251
- Ley n.° 18.046 de Sociedades Anónimas
- Ley n.° 18.045 del Mercado de Valores
- D.S. 1055
- Ley n.° 20.393 de Responsabilidad Penal de Personas Jurídicas
- Normativa emitida por la Comisión para el Mercado Financiero
- Código del Trabajo y sus leyes complementarias
- Ley n.° 20.285, Acceso a la Información Pública

## Propiedades e instalaciones

Seguros CLC tiene su casa matriz en Estoril N.°450 piso -1, Las Condes, Santiago, Región Metropolitana, oficinas que son arrendadas.





## 2.2 Objetivos estratégicos

Ofrecer seguros de salud que entreguen una adecuada cobertura financiera y una experiencia integral a los asegurados de la Compañía en Clínica Las Condes S.A.

La Compañía otorga una amplia cobertura de salud en CLC, donde el objetivo es cuidar a sus asegurados fomentando la prevención y seguimiento de los tratamientos de las personas, mejorar su experiencia e incrementar la usabilidad de sus productos.



### **Durante 2025, mantuvo su foco estratégico en los siguientes aspectos:**

- Desarrollar nuevos productos.
- Aumentar y potenciar los canales de distribución.
- Desarrollar una estrategia de marketing que contribuya a la venta y fidelización de la cartera.
- Mejorar la experiencia y beneficios a sus asegurados.
- Contar con una mayor tecnologización e integración sistémica en los procesos relevantes para la gestión operacional y comercial.



## Productos comercializados 2025

- Seguro Vive CLC
- Seguro Vive Mejor
- Seguro Integral 2
- Seguro Vive Protegido + Maternidad
- Seguro de Accidentes Escolares
- Seguro Full Urgencia
- Seguro Copago Cero
- Seguro Oncológico
- Seguro Cardiológico
- Seguro Recién Nacido



*Relájate+*  
SABIENDO QUE TUS HIJOS  
TIENEN **SEGUROS CLC**

**SEGURO  
RECIÉN NACIDO**

SEGUROS **CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES



SEGUROS **CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES

**No puedo asegurar  
que nunca nos pase nada.**  
Pero nos aseguramos de estar **en las mejores manos.**

**Nuevo Seguro  
ViveCLC**

**La mejor cobertura  
para el peor momento**



SEGUROS **CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES

## 2.3 Gestión 2025

La gestión de 2025 se presentó con desafíos significativos para el sistema de salud en Chile que, a su vez, son oportunidades relevantes para los prestadores y el sector asegurador. El difícil acceso a la salud pública aumentando las listas de espera, el envejecimiento de la población, el aumento de las patologías crónicas, la escasez de especialistas en el sistema público y, el creciente gasto hospitalario, fueron algunos de los desafíos para abordar.

Durante el año Seguros CLC desarrolló los nuevos productos Vive CLC destinados a los clientes que cotizan en isapres y en Fonasa, a base de distintas necesidades levantadas a través de Focus Groups a grupos objetivos y estudios de coyuntura del mercado de la salud. El principal objetivo fue que los nuevos seguros además de entregar protección financiera, cuiden a los asegurados, incorporando tangibilización al uso del seguro con cobertura ambulatoria; otorgar certeza en el copago de atenciones de urgencia y mantener el capital asegurado y deducible para todas las edades, sin disminuciones ni aumentos en edades más avanzadas.

Además, busca premiar el cuidado de la salud a través de exámenes preventivos con efectos positivos en capital asegurado y deducible, y ofrecer un seguimiento a los tratamientos que se realicen y sus patologías.

También, como responsabilidad social, se incorporaron temas destinados al cuidado de la salud de las personas, además de la protección financiera.

Por otra parte, se está trabajando en un nuevo sistema core de la Compañía, que contribuirá a mejorar los distintos procesos que impactan en la experiencia directa de los asegurados, como el área de siniestros, emisión y cobranza.

Finalmente, se potenció el área de marketing de la Compañía, lo que permitió incrementar su presencia de marca y abrir nuevos canales digitales de captación de asegurados.







## Prima directa por zona geográfica

La distribución geográfica de los asegurados según su comuna y por canal que se registró en 2025, se aprecia en las siguientes tablas:

## Canal Individual (agencia y web)

| Comuna       | % de participación |
|--------------|--------------------|
| Las Condes   | 25%                |
| Lo Barnechea | 11%                |
| Colina       | 8%                 |
| Vitacura     | 7%                 |
| Peñalolén    | 6%                 |
| Providencia  | 4%                 |
| Ñuñoa        | 4%                 |
| La Reina     | 3%                 |
| La Florida   | 3%                 |
| Huechuraba   | 2%                 |
| Otros        | 27%                |

## Canal Masivo (Bca, Retail y Tlmk)

| Comuna       | % de participación |
|--------------|--------------------|
| Las Condes   | 6%                 |
| Santiago     | 6%                 |
| Antofagasta  | 4%                 |
| Colina       | 4%                 |
| Peñalolén    | 3%                 |
| Iquique      | 3%                 |
| Ñuñoa        | 2%                 |
| Lo Barnechea | 2%                 |
| Calama       | 2%                 |
| Concepción   | 2%                 |
| Otros        | 66%                |





## Siniestralidad por Ramo

Siniestralidad de la Compañía separada por ramo para el ejercicio 2025:

| Ramo         | Siniestralidad |
|--------------|----------------|
| 102          | -6%            |
| 109          | 86%            |
| 110          | 462%           |
| 209          | 1%             |
| 210          | 130%           |
| 309          | 8%             |
| <b>TOTAL</b> | <b>72%</b>     |

## Canales de distribución

Participación por canal en asegurados de emisión 2025 (venta):

| Canales de distribución (asegurados) | Porcentaje  |
|--------------------------------------|-------------|
| Agente                               | 23%         |
| Web                                  | 22%         |
| Masivo                               | 55%         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                 | <b>100%</b> |





03

Desempeño Social



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES

## 3.1 Nuestra gente

El equipo humano de la Compañía aporta con sus conocimientos y experiencia para brindar las asesorías óptimas que sus clientes requieren. En su conjunto, son los pilares fundamentales para concretar la misión de la aseguradora. Al 31 de diciembre de 2025, sumaron 89 colaboradores(as), donde se incluyen ejecutivos, jefaturas, fuerza de venta, administrativos, profesionales y técnicos.

## 3.2 Dotación

### Dotación de personal

| Estamento           | 2025      |
|---------------------|-----------|
| Alta gerencia       | 6         |
| Gerencias           | 2         |
| Jefaturas           | 7         |
| Fuerza de venta     | 48        |
| Administrativos     | 11        |
| Otros profesionales | 8         |
| Otros técnicos      | 7         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>89</b> |

### Personas por género

|                     | Género    |           |
|---------------------|-----------|-----------|
| Estamento           | Femenino  | Masculino |
| Alta gerencia       | 2         | 4         |
| Gerencias           | 1         | 1         |
| Jefaturas           | 4         | 3         |
| Fuerza de venta     | 46        | 2         |
| Administrativos     | 9         | 2         |
| Otros profesionales | 6         | 2         |
| Otros técnicos      | 7         | 0         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>75</b> | <b>14</b> |



## 3.2 Dotación

### Personas por nacionalidad

Durante 2025, hubo 6 colaboradores extranjeros en su estructura organizacional, no existiendo a la fecha ninguna política o normativa interna que impida o establezca requisitos especiales para contratar personal foráneo.

| Nacionalidad        | Chilena   |           | Venezolana |          | Bielorrusa |          |
|---------------------|-----------|-----------|------------|----------|------------|----------|
|                     | Género    |           | Género     |          | Género     |          |
| Estamento           | Fem.      | Masc.     | Fem.       | Masc.    | Fem.       | Masc.    |
| Alta gerencia       | 2         | 4         |            |          |            |          |
| Gerencias           | 1         | 1         |            |          |            |          |
| Jefaturas           | 4         | 3         |            |          |            |          |
| Fuerza de venta     | 44        | 2         | 1          |          | 1          |          |
| Administrativos     | 6         | 1         | 3          | 1        |            |          |
| Otros profesionales | 6         | 2         |            |          |            |          |
| Otros técnicos      | 7         |           |            |          |            |          |
| <b>TOTALES</b>      | <b>70</b> | <b>13</b> | <b>4</b>   | <b>1</b> | <b>1</b>   | <b>0</b> |



# 3.2 Dotación

## Personas por rango de edad

La edad promedio de los colaboradores fue de 52 años. Más de la mitad de la dotación supera los 50 años, aportando amplia experiencia profesional, conocimiento técnico y trayectoria laboral.

|                     | Menor de 30 años |          | 30 a 40 años |          | 41 a 50 años |          | 51 a 60 años |          | 61 a 70 años |          | Mayor a 70 años |          |
|---------------------|------------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|-----------------|----------|
| Estamento           | Fem.             | Masc.    | Fem.         | Masc.    | Fem.         | Masc.    | Fem.         | Masc.    | Fem.         | Masc.    | Fem.            | Masc.    |
| Alta gerencia       |                  |          | 1            | 3        |              |          | 1            |          | 1            |          |                 |          |
| Gerencias           |                  |          |              |          |              |          | 1            | 1        |              |          |                 |          |
| Jefaturas           |                  |          | 2            |          | 1            |          | 1            | 1        | 1            | 2        |                 |          |
| Fuerza de venta     | 2                |          | 4            |          | 5            | 1        | 9            |          | 23           |          | 3               | 1        |
| Administrativos     |                  | 1        | 3            |          | 3            |          | 2            |          | 1            | 1        |                 |          |
| Otros profesionales | 2                | 2        | 2            |          | 1            |          | 1            |          |              |          |                 |          |
| Otros técnicos      |                  |          | 3            |          | 3            |          | 1            |          |              |          |                 |          |
| <b>TOTAL</b>        | <b>4</b>         | <b>3</b> | <b>15</b>    | <b>3</b> | <b>12</b>    | <b>2</b> | <b>16</b>    | <b>1</b> | <b>25</b>    | <b>4</b> | <b>3</b>        | <b>1</b> |





## 3.2 Dotación

### Antigüedad laboral

Más de la mitad de los colaboradores(as) (57%) registra una permanencia mayor a 6 años en la aseguradora, aportando continuidad, estabilidad y sus conocimientos de esta industria.

| Estamento           | Menor de 3 años |           | Entre 3 y 6 años |          | Más de 6 y menos de 9 años |          | Entre 9 y 12 años |          | Más de 12 años |          |
|---------------------|-----------------|-----------|------------------|----------|----------------------------|----------|-------------------|----------|----------------|----------|
|                     | Fem.            | Masc.     | Fem.             | Masc.    | Fem.                       | Masc.    | Fem.              | Masc.    | Fem.           | Masc.    |
| Alta gerencia       | 2               | 4         |                  |          |                            |          |                   |          |                |          |
| Gerencias           |                 |           | 1                | 1        |                            |          |                   |          |                |          |
| Jefaturas           | 1               | 1         |                  |          |                            |          | 1                 |          | 2              | 2        |
| Fuerza de venta     |                 | 7         | 5                | 1        | 14                         |          | 8                 |          | 12             | 1        |
| Administrativos     | 4               | 1         | 2                |          | 1                          |          | 2                 | 1        |                |          |
| Otros profesionales | 1               | 1         | 2                | 1        | 1                          |          | 1                 |          | 1              |          |
| Otros técnicos      | 2               |           | 1                |          |                            |          |                   | 3        |                | 1        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>10</b>       | <b>14</b> | <b>11</b>        | <b>3</b> | <b>16</b>                  | <b>0</b> | <b>15</b>         | <b>1</b> | <b>16</b>      | <b>3</b> |



## 3.3 Gestión de personas

La Compañía promueve la colaboración entre todos sus integrantes, procurando ofrecer ambientes y lugares de trabajo sanos y seguros. Consciente del valor de las diferencias, se descarta cualquier tipo de discriminación, la exclusión basada en aspectos étnicos, de género, credo, grupo etario o de otro tipo que pueda afectar a la dignidad de las personas.

### Equidad salarial

Seguros CLC mantiene un compromiso con la equidad salarial a través de una política de compensaciones basada en estudios de mercado y criterios objetivos. La estructura salarial se establece según el nivel y responsabilidades de cada cargo, asegurando que la determinación de las remuneraciones se realice de manera justa y equitativa, sin considerar el género de quien lo desempeña.



### Brecha salarial

Se presenta la brecha salarial de mujeres respecto de hombres, según la media y la mediana salarial y por categorías de cargo. La metodología de cálculo corresponde al porcentaje que el salario bruto de las mujeres representa respecto del salario bruto de los hombres, considerando el salario bruto por hora, tanto para la media como para la mediana.

| Estamento           | Media salarial de mujeres respecto de hombres | Mediana salarial de mujeres respecto de hombres |
|---------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Alta gerencia       | N/A                                           | N/A                                             |
| Gerencias           | 72%                                           | 73%                                             |
| Jefaturas           | 94%                                           | 101%                                            |
| Fuerza de venta     | 100%                                          | 106%                                            |
| Administrativos     | 129%                                          | 109%                                            |
| Otros profesionales | 100%                                          | 122%                                            |
| Otros técnicos      | 0%                                            | 0%                                              |



## 3.3 Gestión de personas

### Formalidad laboral\*

\*La Compañía no cuenta con personal que se desempeñe por obra o faena o a honorarios.

| TIPO DE CONTRATO     |            |   |           |   |          |   |   |   |           |
|----------------------|------------|---|-----------|---|----------|---|---|---|-----------|
|                      | Indefinido |   |           |   | Fijo     |   |   |   | Total     |
| Estamento            | F          | % | M         | % | F        | % | M | % |           |
| Alta gerencia        | 2          |   | 4         |   |          |   |   |   |           |
| Gerencias            | 1          |   | 1         |   |          |   |   |   |           |
| Jefaturas            | 4          |   | 3         |   |          |   |   |   |           |
| Fuerza de venta      | 42         |   | 2         |   | 4        |   |   |   |           |
| Administrativos      | 9          |   | 2         |   |          |   |   |   |           |
| Otros profesionales  | 6          |   | 1         |   | 1        |   |   |   |           |
| Otros técnicos       | 7          |   |           |   |          |   |   |   |           |
| <b>Total general</b> | <b>71</b>  |   | <b>13</b> |   | <b>5</b> |   |   |   | <b>89</b> |

### Adaptabilidad laboral

Dada la naturaleza de sus funciones, todos los trabajadores de la Compañía cumplen con jornada ordinaria.



## 3.3 Gestión de personas

### Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo

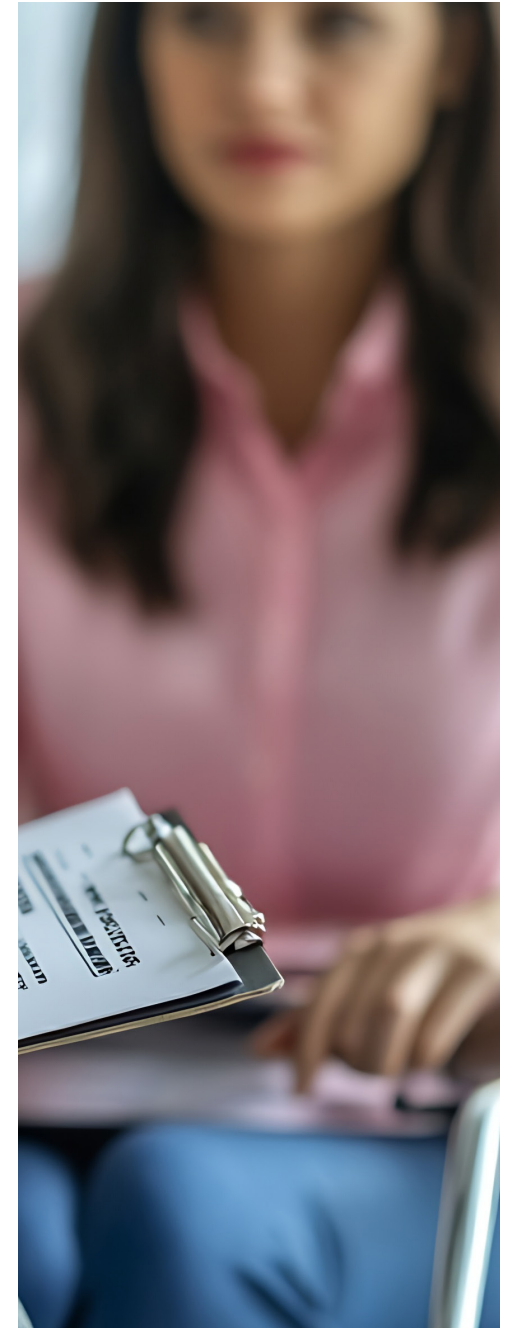
La Compañía siempre ha mantenido un procedimiento formal para gestionar eventuales denuncias por acoso laboral o sexual, lo que contemplaba plazos establecidos, medidas de resguardo, planes de acción y seguimiento de cada caso. Este procedimiento garantiza que las denuncias fueran tratadas con seriedad y responsabilidad, protegiendo a todas las partes involucradas.

El 1 de agosto de 2024 entró en vigencia la ley n.º 21.643 (ley Karin) que estableció un marco legal claro para prevenir y sancionar el acoso y la violencia en el entorno laboral en Chile. Desde entonces, se han actualizado y adaptado los procedimientos internos para cumplir con estas nuevas disposiciones legales.

Con la nueva ley, además de realizar el proceso de investigación interna, la Compañía tiene la obligación de presentar los antecedentes del caso ante la Dirección del Trabajo, que es la entidad encargada de revisar y emitir su parecer respecto al procedimiento y resolución adoptados por la empresa. Esto añade un nivel adicional de supervisión y transparencia al proceso.

La Dirección del Trabajo puede intervenir en los casos en que lo considere necesario y también tiene la facultad de emitir recomendaciones sobre la investigación llevada a cabo por la empresa, o incluso, puede liderar la investigación del caso si así lo declara el colaborador o el empleador.

|                              | TIPOS DE DENUNCIAS PRESENTADAS |   |              |   |                         |   |
|------------------------------|--------------------------------|---|--------------|---|-------------------------|---|
|                              | Acoso laboral                  |   | Acoso sexual |   | Violencia en el trabajo |   |
| Género                       | F                              | M | F            | M | F                       | M |
| N.º de denuncias presentadas | 1                              | 0 | 0            | 0 | 0                       | 0 |
| <b>Total</b>                 | <b>1</b>                       |   | <b>0</b>     |   | <b>0</b>                |   |





## Permisos posnatales

La Compañía da estricto cumplimiento a la normativa legal existente en estas materias, garantizando a sus colaboradoras el derecho a este beneficio fundamental para el cuidado y bienestar tanto de los padres como del recién nacido.

|                         |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         | Promedio de días que usaron durante 2025 respecto del postnatal parental ejercible por los padres |                                   |                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Estamentos              | Número total de personas elegibles para hacer uso de permisos posnatales |         | Número de personas que hicieron uso de permisos postnatal |         | Porcentaje de personas que hicieron uso de permisos postnatal |         | Permiso postnatal maternal                                                                        | Permiso postnatal paternal 5 días | Permiso parental 6 semanas o menos (transferibles al padre) |
|                         | Mujeres                                                                  | Hombres | Mujeres                                                   | Hombres | Mujeres                                                       | Hombres | Mujeres                                                                                           | Hombres                           | Hombres                                                     |
| Administrativos         |                                                                          |         |                                                           | 1       |                                                               |         |                                                                                                   |                                   | 8                                                           |
| Alta gerencia           |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Auxiliares              |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Fuerza de venta         |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Gerencias               |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Jefaturas               |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Operarios (especificar) |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Otros profesionales     |                                                                          |         |                                                           |         |                                                               |         |                                                                                                   |                                   |                                                             |
| Otros técnicos          |                                                                          |         | 3                                                         |         |                                                               |         | 71,33                                                                                             |                                   |                                                             |
| <b>TOTAL</b>            |                                                                          |         | <b>4</b>                                                  |         |                                                               |         | <b>71,33</b>                                                                                      |                                   | <b>8</b>                                                    |

El descanso maternal postnatal corresponde al derecho a descanso de la madre trabajadora de doce semanas después del parto. El postnatal parental se refiere al derecho a descanso de la madre trabajadora de doce semanas a continuación del periodo postnatal, del que hasta seis semanas pueden ser transferidas al padre. Estos descansos buscan fomentar la corresponsabilidad parental, pues además se incentiva el uso de permisos de postnatal por parte de los colaboradores ya mencionados.

## 3.4 Gestión integrada del talento



Seguros CLC considera que sus colaboradores(as) poseen las competencias necesarias para ir asumiendo nuevas posiciones a medida que se desarrollan al interior de la organización. Estas posiciones no solo implica mayores desafíos a nivel profesional, sino que también están íntimamente vinculadas a sus intereses e inquietudes personales. Además, los protocolos de la organización establecen la obligatoriedad de ejecutar diversos cursos orientados a fomentar el desarrollo profesional y personal de su equipo humano.

Dentro de los programas e iniciativas desarrolladas en el período, destacan la nueva estructura de orientación corporativa presencial y la actualización de temáticas transversales. Ellas se orientan a entregar herramientas necesarias para que los colaboradores(as) desarrollen de mejor manera sus respectivas funciones, tal como la capacitación en ORSA, dictada por KPMG; respecto de la Ley de Protección de Datos, ofrecida por la abogada Marcia Vera y cursos de actualización relativos a Riesgos Operacionales, Supervisión Basada en Riesgo y Reservas Técnicas.



## 3.5 Beneficios



### Los ejecutivos principales de Seguros CLC S.A. reciben los siguientes beneficios:

- Bono anual pactado en los contratos individuales de trabajo, que se asocian a indicadores de resultados anuales positivos de la organización.
- Seguro complementario de salud; bonificaciones médicas (reembolsos en atenciones en Clínica Las Condes con topes en U.F.) y descuentos especiales en atenciones médicas.
- Aguinaldos, de acuerdo al mercado.

### Los colaboradores (as) que cuentan con contrato indefinido, tienen los siguientes beneficios:

- Bono anual pactado en los contratos colectivos (individuales de trabajo) y se asocia a indicadores de resultados anuales positivos de la organización.
- Plan de beneficios: seguro complementario de salud (costos compartidos), adicionalmente para atenciones en CLC; descuentos en atenciones médicas y exámenes; algunos exámenes a costo cero.
- Buses de acercamiento a estación metro Los Dominicos.
- Casino: almuerzo y desayuno para todos los colaboradores.
- Bonos: vacaciones, aguinaldos y asignaciones de escolaridad.
- Bonos sociales: por nacimiento, defunción, matrimonio, escolaridad, años de servicio.
- Regalos para hijos de colaboradores hasta los 12 años de edad y gift card de Navidad.
- Sala cuna externa y bono cuidado en el hogar.
- Actividades familiares: concursos día del padre y de la madre, día del niño y otros similares.

## 3.6 Salud y seguridad laboral

La Compañía cuenta con compromisos para prevenir la ocurrencia de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, enfocándose en los aspectos relacionados con el cumplimiento de los programas de salud ocupacional e higiene ambiental, de prevención de riesgos, seguridad de las instalaciones, procedimientos, protocolos, reglamentaciones internas y aspectos legales.

Asimismo, fomenta la participación de los colaboradores para adoptar conductas seguras y responsables, así como la identificación de fuentes de peligros y riesgos. Estas iniciativas incluyen a subcontratistas y empresas de servicios, con miras a la mejora continua en el control de los riesgos laborales.







04

Información General



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES





## 4.1 Constitución de la sociedad

Se constituyó como sociedad anónima cerrada mediante escritura pública otorgada en Santiago con fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de Nancy de la Fuente Hernández.

Su existencia fue autorizada por la Comisión para el Mercado Financiero bajo la Resolución Exenta n.º237 del 5 de junio de 2006.

El extracto de sus estatutos se inscribió a Fojas n.º22.100 N.º15.315 del Registro de Comercio de Santiago de 2006 publicado en el Diario Oficial 38.487 del 13 de junio de 2006.

## Identificación de la sociedad

**Razón social:** Seguros CLC S.A.

**Nombre de fantasía:** Seguros CLC S.A.

**RUT:** 76.573.480-0

**Tipo de sociedad:** Sociedad anónima cerrada. Su existencia fue autorizada el 5 de junio de 2006, por Resolución Exenta n.º237 de la ex SVS, hoy Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

**Domicilio casa matriz:** Estoril N.º 450 piso -1, Las Condes, Región Metropolitana, Chile

**Teléfono:** Mesa central (+56 2) 2610 7000

**Código postal:** 7591047

**Sitio web:** [www.segurosclc.cl](http://www.segurosclc.cl)

**E-mail:** [infoseguros@segurosclc.cl](mailto:infoseguros@segurosclc.cl)



## 4.2 Propiedad de la sociedad

### Situación de control y cambios en la propiedad de la Sociedad

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la sociedad poseía un controlador, según la definición de este, indicada en el Título XV de la Ley n.º 18.045, correspondiente a Clínica Las Condes S.A. cuya participación alcanzaba al 99,00%, mientras que el 1,00% restante es de propiedad de Servicios de Salud Integrados S.A.

### Accionistas mayoritarios

| Nombre                             | RUT          | %           |
|------------------------------------|--------------|-------------|
| Clínica Las Condes S.A.            | 93.930.000-7 | 99%         |
| Servicios de Salud Integrados S.A. | 96.809.780-6 | 1%          |
| <b>TOTAL</b>                       |              | <b>100%</b> |

### Identificación de socios o accionistas mayoritarios distintos de los controladores

Al cierre del ejercicio del 31 de diciembre de 2025, no existieron otros socios o accionistas mayoritarios distintos del controlador ya mencionado.

### Participación de los directores en la propiedad de Seguros CLC S.A. 2025

Al cierre del ejercicio del 31 de diciembre de 2025, los directores no cuentan con participación accionaria en Seguros CLC S.A.





## 4.2 Propiedad de la sociedad

### Participación de la Alta Gerencia en la propiedad de Seguros CLC S.A. 2025

Al cierre del ejercicio del 31 de diciembre de 2025, la Alta Gerencia no participa en la propiedad de la Compañía.

### Acciones, sus características y derechos

Respecto de la descripción de series de acciones, la Compañía no presenta distintas series de acciones. Es decir, todas estas pertenecen a una serie única y sin valor nominal.

### Política de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se realiza de acuerdo con la Política de Dividendos de Seguros CLC S.A., consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 30% de las utilidades, cumpliendo con lo establecido en el artículo 2° del DFL n.º251.

### Movimientos bursátiles

En su calidad de compañía aseguradora, Seguros CLC S.A. y tal como lo indica el Título XIII de la Ley de Sociedades Anónimas, ha recibido de la CMF una resolución que autoriza su existencia e inscripción y un certificado especial. Dada esta condición de sociedad anónima especial, sus acciones no se transan en las bolsas de comercio.



## 4.2 Propiedad de la sociedad

### Pago de dividendos

Durante 2024 no se pagaron dividendos por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas y el Directorio, mientras que en 2025 se acordó distribuir dividendos definitivos con cargo a las utilidades acumuladas registradas en el balance de la sociedad, a razón de \$40.479,58 por acción.

| Año de distribución | Utilidades del ejercicio | Total (\$)    | Div. pagados /acción (\$) |
|---------------------|--------------------------|---------------|---------------------------|
| 2025 (Definitivo)   | 2024                     | 2.100.000.000 | 40.479,58672              |
| 2023 (Provisorio)   | 2023                     | 1.500.000.000 | 28.913,9905               |
| 2023 (Provisorio)   | 2023                     | 2.000.000.000 | 38.551,9874               |
| 2023 (Definitivo)   | 2022                     | 1.782.029.532 | 34.350,3900               |
| 2022 (Provisorio)   | 2022                     | 1.000.000.000 | 19.275,9937               |
| 2022 (Provisorio)   | 2022                     | 2.000.000.000 | 38.551,9874               |
| 2022 (Provisorio)   | 2022                     | 3.000.000.000 | 57.827,9810               |
| 2022 (Provisorio)   | 2022                     | 2.324.177.798 | 44.800,8365               |
| 2022 (Definitivo)   | 2021                     | 675.822.202   | 13.027,1445               |
| 2022 (Provisorio)   | 2021                     | 4.250.000.000 | 81.922,9731               |
| 2021 (Provisorio)   | 2021                     | 2.500.000.000 | 48.189,9842               |
| 2021 (Provisorio)   | 2021                     | 3.000.000.000 | 57.827,9810               |
| 2021 (Definitivo)   | 2020                     | 1.925.031.370 | 37.106,8925               |



## 4.3 Gestión de riesgos

Según la política de Gestión de Riesgos, SCLC administra 5 tipos de riesgos:

### 1. Riesgos financieros

- Riesgo de mercado
- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez

### 2. Riesgos técnicos

### 3. Riesgo operacional

### 4. Riesgo legal y regulatorio

### 5. Riesgo de grupo





## 4.3 Gestión de riesgos

1.- Riesgos financieros    2.- Riesgos técnicos    3.- Riesgo operacional    4.- Riesgo legal y regulatorio    5.- Riesgo de grupo

### 1.- Riesgos financieros

Subdivididos en:

**a) Riesgo de mercado.** Este riesgo posee dos vías de ocurrencia: riesgo de precios, que son las fluctuaciones de los precios de los activos, y riesgo de descalce, que es el desajuste adverso en el valor relativo de activos y pasivos, debido a cambios en las tasas de interés, monedas y otros factores.

El modelo de negocio de la Compañía, se enfoca en coberturas de seguros personales, principalmente de salud, sin ser parte de su estrategia tener una política de inversiones de alto riesgo y fluctuación, que potencialmente le permita generar una alta rentabilidad de sus activos financieros

**b) Riesgo de crédito.** Contempla el incumplimiento de deudores y contrapartes de la Compañía y el riesgo de pérdida de valor de los activos, por deterioro en su calidad crediticia. Esto es consecuencia de las transacciones de la aseguradora con emisores de instrumentos financieros, asegurados e intermediarios.

Se mantiene una política de riesgo de crédito conservadora, con bajo apetito por este tipo de exposición, lo que se refleja en su cartera de inversiones

**c) Riesgo de liquidez.** Surge toda vez que la aseguradora no puede asumir el flujo de pago de sus obligaciones y compromisos en el corto plazo, sin incurrir en pérdidas significativas.

Una adecuada administración y control de este riesgo permite asegurar la liquidez en escenarios de estrés y donde el comportamiento de los flujos esperados de ingresos y egresos se distancian de lo presupuestado. Para ello, la Compañía dispone de acciones y procedimientos para identificar, evaluar, mitigar y monitorear todos los factores que podrían afectar la disponibilidad de recursos financieros para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto y mediano plazo. La cartera de inversiones se configura por instrumentos de alta liquidez, que pueden ser vendidos en cualquier momento sin que su precio se vea afectado por variaciones relevantes.



## 4.3 Gestión de riesgos

1.- Riesgos financieros    **2.- Riesgos técnicos**    3.- Riesgo operacional    4.- Riesgo legal y regulatorio    5.- Riesgo de grupo

### 2.- Riesgos técnicos

El área Actuarial es la unidad a cargo de Riesgos técnicos, los cuales Incluyen los siguientes riesgos:

**a) Riesgo de tarificación.** Este riesgo se genera por desviaciones significativas respecto de las estimaciones de costos de siniestros, gastos e ingresos asociados a los productos de seguros, considerados en la tarificación respecto a lo observado en la práctica.

**b) Riesgo de diseño de producto.** Este riesgo está relacionado a los riesgos que la Compañía enfrenta al incursionar en nuevas líneas de negocios, nuevos productos o canales de ventas.

**c) Riesgo de insuficiencia de las reservas técnicas:** Riesgo asociado a que las reservas técnicas constituidas no sean suficientes para afrontar sus compromisos con los asegurados, o haya errores en su cálculo.

**d) Riesgo de caducidad:** Este riesgo surge del ejercicio de opciones de los asegurados que pueden afectar negativamente los flujos de caja futuros del producto o los pasivos asociados.

La Compañía ha definido un modelo de negocio centrado en la oferta de seguros de protección a las personas ante riesgos de Salud y Accidentes Personales (Individual, Colectivo y Masivos), no teniendo apetito por otras líneas de negocio, alcanzando por ello un alto nivel de especialización en la gestión de los riesgos mencionados. Lo anterior define su perfil de riesgo técnico, para las diferentes categorías de riesgo señaladas precedentemente.

- Los seguros en la Compañía son de corto plazo, y se encuentran altamente diversificados, no teniendo la Compañía grandes concentraciones de riesgo y la opción de revisar y ajustar sus tarifas en el corto plazo a través de los estudios de suficiencia de prima realizados anualmente.
- Las estimaciones de siniestralidad y costos tienen un nivel relativamente bajo de volatilidad, debido a que los siniestros en su mayoría son de alta frecuencia y bajo costo medio, y por lo tanto altamente predecibles.

Por otro lado, la estructura de costos de administración e intermediación de la Compañía son estables en el tiempo, sin grandes variaciones. La cartera objetivo está orientada a los segmentos socioeconómicos AB, C1 y C2 con características en términos de perfil de riesgo y comportamiento que son conocidos por la Compañía, lo que también facilita el estudio del comportamiento de siniestralidad de la cartera.

- Respecto a la insuficiencia de reservas, esta puede surgir por cambios en la metodología de reservas, errores en los cálculos, inobservancia de la normativa vigente o cambios en los supuestos actuariales.



## 4.3 Gestión de riesgos

1.- Riesgos financieros   2.- Riesgos técnicos   **3.- Riesgo operacional**   **4.- Riesgo legal y regulatorio**   **5.- Riesgo de grupo**

### 3.- Riesgo operacional

Es el riesgo de pérdidas financieras que resulta de fallas en los procesos, personas o sistemas, ya sea ante eventos internos o externos. La Compañía cuenta con una definición del riesgo operacional relevante, acorde a su tamaño, perfil de negocios y complejidad de sus actividades y ambiente operacional. El riesgo operacional incluye el riesgo de tecnologías de información y ciberseguridad.

La Compañía ha definido como aspecto clave de su modelo de negocio, el contar con procesos y sistemas operativos fuertes, esto considerando entre otros aspectos que está enfocada a negocios tipo “retail” o masivos, lo que implica la necesidad de procesar una elevada cantidad de operaciones diariamente.

### 4.- Riesgo legal y regulatorio

Corresponde al riesgo de pérdidas ante cambios legales o regulatorios que afecten las operaciones de la Compañía y de pérdidas derivadas de incumplimiento o falta de apego de la Compañía a las normas legales y regulatorias vigentes de cualquier naturaleza.

Los seguros de salud, por ser seguros masivos y que pueden afectar a gran número de asegurados personas naturales, están sujetos a regulación particular específica en aspectos relacionados con las coberturas brindadas y la protección de intereses de los asegurados, temas que son relevantes para la operación de Seguros CLC.

### 5.- Riesgo de grupo

Se deriva de la pertenencia de la aseguradora a un grupo económico o financiero, y está asociado a las pérdidas a que se expone la Compañía por inversiones, transacciones u operaciones con empresas relacionadas, y por el riesgo de contagio y reputacional ante problemas del grupo controlador de la Compañía, entre otros aspectos.

Seguros CLC pertenece al grupo de empresas Clínica Las Condes S.A., de capitales locales, sociedad que es la controladora y principal soporte patrimonial de la Compañía.

Clínica las Condes, se adhiere a las normas y recomendaciones, en términos de seguridad y calidad en la atención al paciente, más rigurosas del mundo. Esto permite mitigar sus riesgos operacionales y profesional.

#### Clasificadores de riesgos

La Junta Ordinaria de Accionistas de Seguros CLC S.A. realizada el 24 de abril de 2025, determinó designar a la Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. y a ICR Clasificadora de Riesgo Ltda. para el ejercicio de 2025.

## 4.4 Auditores externos

La Junta Ordinaria de Accionistas ya señalada, determinó designar a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. como auditores externos para el ejercicio de 2025.



## 4.5 Hechos esenciales y posteriores

### Hechos esenciales

Los siguientes hechos fueron informados durante 2025 en carácter de esenciales a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF):

#### **16 enero 2025. Déficit de inversiones representativas.**

Se comunica e informa que luego del cierre y análisis de estado financieros al 31 de diciembre de 2024, se constató déficit de Inversiones Representativas por el monto de MM\$ 1.850. Para efectos de subsanar dicho déficit, se ha planificado junto a su matriz, suscribir contrato de reconocimiento de deuda. En sesión de directorio de 15 de enero se ha instruido comunicar a esta Comisión de este hecho y la medida de solución.

#### **21 enero 2025. Cambios en la administración.**

Se comunica la renuncia de Pablo Javier Ortiz Díaz como director de la Compañía.

#### **23 enero 2025. Cambios en la administración.**

Se comunica la renuncia de Alexander Tavra Checura como director de la Compañía.

#### **24 enero 2025. Déficit de inversiones representativas.**

Se comunica que en relación con lo informado con fecha 16 de enero, la Compañía

ha acordado con su Matriz, suscribir un reconocimiento de deuda por el monto de MM\$ 1.850, pagaderos en tres cuotas, iguales y sucesivas, a contar del 31 de enero.

#### **7 febrero 2025. Cambios en la administración.**

En sesión de directorio de Seguros CLC, en actos sucesivos y sin solución de continuidad, renunciaron los directores: Juan Gamper Ringler, Marco Arancibia Contreras y Emilio De Ioannes Becker, y fueron designados como reemplazantes hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas: Fernando Massú Taré, Pablo Yarmuch Fierro, Christian Traeger Gimeno, Sergio Yavar Carberry y Carlos Félix Schnapp Schärf.

#### **7 marzo 2025. Déficit de inversiones representativas.**

Se comunica que, en relación a lo informado con fecha 16 de enero y complementada con comunicación de fecha 24 de enero de 2025, con la suscripción del compromiso de pago por parte de nuestra matriz. En cumplimiento de dicho compromiso, con fecha 28 de enero y 26 de febrero se enteró en la sociedad por parte de la

matriz, la primera y segunda cuota. Luego del análisis de los estados financieros al 31 de enero, se constató que a dicho mes aún se mantenía déficit de Inversiones Representativas por un monto aproximado de MM\$ 1.644, tal situación al 28 de febrero se encuentra superada, dando cumplimiento a las medidas que se habían dispuesto para remediar dicha situación.

#### **18 marzo 2025. Cambios en la administración.**

En sesión de directorio se comunica que Antonio Saavedra Morales, quien ejercía el cargo de gerente general interino de la Compañía, ha cesado en sus funciones, retomando las anteriores que desempeñaba antes del interinato. Acto seguido, el directorio designó a Humberto Mandujano Reygadas, como gerente general de la Compañía.

#### **20 marzo 2025. Déficit de inversiones representativas.**

Con fecha 20 de marzo, se comunica e informa que en relación a lo informado con fecha 16 y 24 de enero y 7 de marzo, en directorio efectuado con fecha 18 de marzo, se da cuenta del cumplimiento del

compromiso de pago suscrito por Clínica Las Condes y una vez efectuado análisis de los estados financieros al 28 de febrero de 2025, se constató que el indicador de Inversiones Representativas al mes de febrero se encuentra en cumplimiento del 1,05, por lo que está superada la situación de déficit.

### **28 marzo 2025. Junta General Ordinaria de Accionistas.**

Con fecha 28 de marzo, se comunica e informa que en sesión de Directorio de fecha 27 de marzo, se acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas, para el día 24 de abril de 2025, en las oficinas ubicadas en Estoril 450, piso 4, comuna de Las Condes.

### **24 abril 2025. Acuerdos de la Junta General de Accionistas.**

Con fecha 24 de abril, se comunica e informa la realización de la Junta Ordinaria de Accionistas. En dicha junta se acordó: aprobar por unanimidad los estados financieros, la memoria anual e informe de auditores; no distribuir dividendos del ejercicio finalizado el año 2024; designar a Deloitte Auditores y Consultores Limitada como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2025; aprobar por unanimidad como Clasificadoras de Riesgo para el ejercicio 2025 a Humphreys Ltda. e ICR Clasificadora de Riesgo Ltda.; se eligió nuevo directorio para un periodo de tres años; se aprobó por unanimidad la cuantía de las remuneraciones del Directorio; se informa sobre acuerdo del Directorio relacionado con actos y

contratos referidos al título XVI de la ley n.º 18.046 y se aprobó designar al diario “El Líbero” para publicaciones sociales.

### **2 julio 2025. Cambios en la administración.**

Se comunica que con fecha 30 de junio de 2025 ha cesado en su cargo de gerente de Finanzas, Antonio Saavedra Espinoza, siendo nombrada en su reemplazo, María Isabel Rivera Palma. Asimismo, se comunica que con esa misma fecha, ha presentado su renuncia al cargo de actuario, Abraham Llanos Arellano, siendo nombrada como gerente de Actuariado, Mariel Oliva Valdivia.

### **11 julio 2025. Cambios en la administración.**

Se comunica que con fecha 8 de julio, se ha acordado el cese de sus funciones como gerente de Operaciones de María Eugenia Duhart Vargas, quien ha sido reemplazada en su lugar por Felipe Bron Skewes.

### **29 agosto 2025. Junta Extraordinaria de Accionistas.**

Se comunica e informa que, en Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 28 de agosto, se acordó distribuir dividendos con cargo a las utilidades acumuladas en el balance, a razón de aproximadamente \$40.479,58 por acción.

### **29 agosto 2025. Reparto de dividendos.**

En Junta Extraordinaria de Accionistas de la

Sociedad, celebrada con fecha 28 de agosto de 2025, se acordó distribuir dividendos definitivos con cargo a las utilidades acumuladas registradas en el balance de la Sociedad, a razón de \$40.479,58 por acción.

### **29 agosto 2025. Informa actualización Política General de Habitualidad.**

Con fecha 29 de agosto, se comunica e informa que el Directorio en sesión de fecha 28 de agosto, aprobó actualización de su “Política de Habitualidad”.

### **03 diciembre 2025. Informa actualización Política General de Elección de Directores en Sociedades Filiales de Clínica Las Condes S.A.**

Con fecha 3 de diciembre, en sesión de directorio de fecha 2 de diciembre, nuestra matriz aprobó “Política General de Elecciones de Directores en Sociedades Filiales de Clínica Las Condes”.

## **Hechos posteriores**

A la fecha, no hay hechos posteriores relevantes que informar. Asimismo, no hubo otros hechos esenciales o significativos que hayan ocurrido con anterioridad al período cubierto por la Memoria, y que hayan afectado al ejercicio de 2025 o tenido influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, en sus estados financieros, en sus valores o en la oferta de ellos, o que puedan tenerlo en los ejercicios futuros.





# 05

## Estados Financieros



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES

# Carta de los Auditores Externos

**Deloitte.**

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de  
Seguros CLC S.A.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Seguros CLC S.A. (*la Compañía*), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales. La Nota 6.III, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas e Instrucciones Contables impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) descritas en Nota 2 a los estados financieros.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Otra Información

La Administración es responsable por la otra información. La otra información comprende la nota a los estados financieros, 44 “Moneda extranjera y unidades reajustables” y los cuadros técnicos; 6.01.01 “Cuadro margen de contribución”, 6.01.02 “Cuadro costo de administración”, 6.02 “Cuadro de apertura de reservas de primas”, 6.03 “Cuadro costo de siniestros”, 6.05 “Cuadro de reservas”, 6.07 “Cuadro de prima” y 6.08 “Cuadro de datos estadísticos”, pero no incluye a los estados financieros ni a nuestro informe del auditor sobre los mismos.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre a la otra información y no expresamos ningún tipo de seguridad sobre ésta.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl](http://www.deloitte.com/cl) acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad consiste en leer la “otra información” y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el entendimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una representación incorrecta material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una representación incorrecta material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas Contables e Instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en Nota 2 a los estados financieros y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Seguros CLC S.A. de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Compañía.

### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.



# Carta de los Auditores Externos

- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

## Otros Asuntos – Auditoría de Estados Financieros de 2024

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 27 de febrero de 2025.

Como se señala en nota 2i) a los estados financieros, Seguros CLC S.A. realizó un ajuste con cargo a ejercicios anteriores, el cual fue auditado por nosotros. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, incluyó la auditoría del referido ajuste, con el alcance que estimamos necesario en las circunstancias.

## Otros Asuntos – Información no comparativa

Tal y como se detalla en Nota 2 a los estados financieros, de acuerdo con instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero, las notas a los estados financieros adjuntos y los cuadros técnicos que forman parte de la “Otra información” no presentan información comparativa.

**Deloitte.**

Marzo 2, 2026  
Santiago, Chile

Firmado por:



4A1A3834C94A452...

Jessica Pérez Pávez  
RUT: 12.251.778-0  
Socia

# Estados Financieros

**Seguros C.L.C. S.A.**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024



# Estados Financieros

**SEGUROS CLC S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

|            | 31-12-2025                                                                 | 31-12-2024        | Notas             |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 5.10.00.00 | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                        | <b>23.356.379</b> | <b>32.807.482</b> |
| 5.11.00.00 | <b>TOTAL INVERSIONES FINANCIERAS</b>                                       | <b>20.358.441</b> | <b>14.076.397</b> |
| 5.11.10.00 | Efectivo y Efectivo Equivalente                                            | 1.564.828         | 917.036           |
| 5.11.20.00 | Activos Financieros a Valor Razonable                                      | 18.793.613        | 13.159.361        |
| 5.11.30.00 | Activos Financieros a Costo Amortizado                                     | -                 | -                 |
| 5.11.40.00 | Préstamos                                                                  | -                 | -                 |
| 5.11.41.00 | Avance Tenedores de Pólizas                                                | -                 | -                 |
| 5.11.42.00 | Préstamo Otorgados                                                         | -                 | -                 |
| 5.11.50.00 | Inversiones Seguros Cuenta Única de Inversión (CUI)                        | -                 | -                 |
| 5.11.60.00 | Participaciones en Entidades del Grupo                                     | -                 | -                 |
| 5.11.61.00 | Participaciones en Empresas Subsidarias (Filiales)                         | -                 | -                 |
| 5.11.62.00 | Participaciones en Empresas Asociadas (Coligadas)                          | -                 | -                 |
| 5.12.00.00 | <b>TOTAL INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>                                     | <b>13.029</b>     | <b>919</b>        |
| 5.12.10.00 | Propiedades de inversión                                                   | -                 | -                 |
| 5.12.20.00 | Cuentas por Cobrar Leasing                                                 | -                 | -                 |
| 5.12.30.00 | Propiedades, Muebles y Equipos de Uso Propio                               | 13.029            | 919               |
| 5.12.31.00 | Propiedades de uso propio                                                  | -                 | -                 |
| 5.12.32.00 | Muebles y equipos de uso propio                                            | 13.029            | 919               |
| 5.13.00.00 | <b>ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>                      | <b>141.893</b>    | <b>1.319.316</b>  |
| 5.14.00.00 | <b>TOTAL CUENTAS DE SEGUROS</b>                                            | <b>141.893</b>    | <b>1.319.316</b>  |
| 5.14.10.00 | Cuentas por Cobrar de Seguros                                              | 141.893           | 1.319.316         |
| 5.14.11.00 | Cuentas por Cobrar Asegurados                                              | 141.893           | 1.319.316         |
| 5.14.12.00 | Deudores por Operaciones de Reaseguros                                     | -                 | -                 |
| 5.14.12.10 | Siniestros por Cobrar a Reaseguradores                                     | -                 | -                 |
| 5.14.12.20 | Primas por Cobrar a Reaseguradores Aceptado                                | -                 | -                 |
| 5.14.12.30 | Activo por Reaseguro No Proporcional                                       | -                 | -                 |
| 5.14.12.40 | Otros Deudores por Operaciones de Reaseguro                                | -                 | -                 |
| 5.14.13.00 | Deudores por Operaciones de Coaseguro                                      | -                 | -                 |
| 5.14.13.10 | Primas por Cobrar por Operaciones de Coaseguro                             | -                 | -                 |
| 5.14.13.20 | Siniestros por Cobrar por Operaciones de Coaseguro                         | -                 | -                 |
| 5.14.20.00 | <b>Participación del Reaseguro en las Reservas Técnicas</b>                | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| 5.14.21.00 | Participación del Reaseguro en las Reservas de Riesgo en Curso             | -                 | -                 |
| 5.14.22.00 | Participación del Reaseguro en las Reservas Seguros Previsionales          | -                 | -                 |
| 5.14.22.10 | Participación del Reaseguro en la Reserva Rentas Vitalicias                | -                 | -                 |
| 5.14.22.20 | Participación del Reaseguro en la Reserva Seguro Invalidez y Sobrevivencia | -                 | -                 |
| 5.14.23.00 | Participación del Reaseguro en la Reserva Matemática                       | -                 | -                 |
| 5.14.24.00 | Participación del Reaseguro en la Reserva Rentas Privadas                  | -                 | -                 |
| 5.14.25.00 | Participación del Reaseguro en la Reserva Siniestros                       | -                 | -                 |
| 5.14.26.00 | Participación del Reaseguro en las Otras Reservas Técnicas                 | -                 | -                 |
| 5.15.00.00 | <b>OTROS ACTIVOS</b>                                                       | <b>2.843.016</b>  | <b>17.410.850</b> |
| 5.15.10.00 | <b>Intangibles</b>                                                         | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| 5.15.11.00 | Goodwill                                                                   | -                 | -                 |
| 5.15.12.00 | Activos intangibles distintos a goodwill                                   | -                 | -                 |
| 5.15.20.00 | <b>Impuestos por Cobrar</b>                                                | <b>2.759.320</b>  | <b>557.936</b>    |
| 5.15.21.00 | Cuenta por cobrar por impuesto corriente                                   | 1.714.802         | 232.936           |
| 5.15.22.00 | Activo por impuesto diferido                                               | 1.044.518         | 325.000           |
| 5.15.30.00 | <b>Otros Activos</b>                                                       | <b>83.696</b>     | <b>16.852.914</b> |
| 5.15.31.00 | Deudas del personal                                                        | 6.580             | 5.269             |
| 5.15.32.00 | Cuentas por cobrar intermediarios                                          | -                 | -                 |
| 5.15.33.00 | Deudores relacionados                                                      | 3.297             | 16.786.732        |
| 5.15.34.00 | Gastos anticipados                                                         | -                 | -                 |
| 5.15.35.00 | Otros activos                                                              | 73.819            | 60.913            |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**SEGUROS CLC S.A.**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras en miles de pesos -M\$)

|            | 31-12-2025                                         | 31-12-2024        | Notas             |
|------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 5.20.00.00 | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                   | <b>23.356.379</b> | <b>32.807.482</b> |
| 5.21.00.00 | <b>TOTAL PASIVO</b>                                | <b>10.094.722</b> | <b>16.056.059</b> |
| 5.21.10.00 | PASIVOS FINANCIEROS                                | -                 | 2.970.416         |
| 5.21.20.00 | PASIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA     | -                 | -                 |
| 5.21.30.00 | <b>TOTAL CUENTAS DE SEGUROS</b>                    | <b>8.738.659</b>  | <b>8.214.997</b>  |
| 5.21.31.00 | <b>Reservas Técnicas</b>                           | <b>8.708.230</b>  | <b>8.184.891</b>  |
| 5.21.31.10 | Reserva de riesgos en curso                        | 2.624.425         | 2.906.362         |
| 5.21.31.20 | Reserva Seguros Previsionales                      | -                 | -                 |
| 5.21.31.21 | Reserva Rentas Vitalicias                          | -                 | -                 |
| 5.21.31.22 | Reserva Seguro Invalidez y Sobrevivencia           | -                 | -                 |
| 5.21.31.30 | Reserva Matemática                                 | -                 | -                 |
| 5.21.31.40 | Reserva Valor del Fondo                            | -                 | -                 |
| 5.21.31.50 | Reserva Rentas Privadas                            | -                 | -                 |
| 5.21.31.60 | Reserva de Siniestros                              | 5.664.107         | 5.234.351         |
| 5.21.31.70 | Reserva Terremoto                                  | -                 | -                 |
| 5.21.31.80 | Reserva Insuficiencia de Primas                    | 419.698           | 44.178            |
| 5.21.31.90 | Otras Reserva Técnicas                             | -                 | -                 |
| 5.21.32.00 | <b>Deudas por Operaciones de Seguro</b>            | <b>30.429</b>     | <b>30.106</b>     |
| 5.21.32.10 | Deudas con Asegurados                              | 14.696            | 5.580             |
| 5.21.32.20 | Deudas por operaciones Reaseguro                   | -                 | -                 |
| 5.21.32.30 | Deudas por operaciones Coaseguro                   | -                 | -                 |
| 5.21.32.31 | Primas por Pagar por Operaciones de Coaseguros     | -                 | -                 |
| 5.21.32.32 | Siniestros por Pagar por Operaciones de Coaseguros | -                 | -                 |
| 5.21.32.40 | Ingresos Anticipados por Operaciones de Seguros    | 15.733            | 24.526            |
| 5.21.40.00 | <b>OTROS PASIVOS</b>                               | <b>1.356.063</b>  | <b>4.870.646</b>  |
| 5.21.41.00 | Provisiones                                        | 705.545           | 1.341.584         |
| 5.21.42.00 | <b>Otros Pasivos</b>                               | <b>650.518</b>    | <b>3.529.062</b>  |
| 5.21.42.10 | Impuestos por Pagar                                | 349.427           | 2.849.208         |
| 5.21.42.11 | Cuenta por Pagar por Impuestos Corrientes          | 349.427           | 2.849.208         |
| 5.21.42.12 | Pasivo por Impuestos Diferido                      | -                 | -                 |
| 5.21.42.20 | Deudas con Relacionados                            | 14.239            | 27.157            |
| 5.21.42.30 | Deudas con Intermediarios                          | -                 | -                 |
| 5.21.42.40 | Deudas con el Personal                             | 6.563             | 13.356            |
| 5.21.42.50 | Ingresos Anticipados                               | -                 | -                 |
| 5.21.42.60 | Otros Pasivos No Financieros                       | 280.289           | 639.341           |
| 5.22.00.00 | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                            | <b>13.261.657</b> | <b>16.751.423</b> |
| 5.22.10.00 | Capital Pagado                                     | 10.076.896        | 10.076.896        |
| 5.22.20.00 | Reservas                                           | 51.168            | 51.168            |
| 5.22.30.00 | <b>Resultados acumulados</b>                       | <b>3.241.970</b>  | <b>6.775.959</b>  |
| 5.22.31.00 | Utilidad/Pérdida Acumulada                         | 3.986.321         | 1.199.346         |
| 5.22.32.00 | Resultado del Ejercicio                            | (744.351)         | 5.576.613         |
| 5.22.33.00 | Dividendos                                         | -                 | -                 |
| 5.22.40.00 | Otros ajustes                                      | (108.377)         | (152.600)         |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# Estados Financieros

SEGUROS CLC S.A.

ESTADO DE RESULTADOS POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos – M\$)

|            | 31-12-2025   | 31-12-2024   | Notas |
|------------|--------------|--------------|-------|
| 5.31.10.00 | 4.671.366    | 13.541.896   |       |
| 5.31.11.00 | 26.929.245   | 30.358.174   |       |
| 5.31.11.10 | 26.929.245   | 30.358.174   |       |
| 5.31.11.20 | -            | -            |       |
| 5.31.11.30 | -            | -            |       |
| 5.31.12.00 | 7.127        | 548.094      |       |
| 5.31.12.10 | 381.139      | 460.420      | 31    |
| 5.31.12.20 | -            | -            |       |
| 5.31.12.30 | -            | -            |       |
| 5.31.12.40 | -            | -            |       |
| 5.31.12.60 | (374.012)    | 87.674       | 31    |
| 5.31.12.60 | -            | -            |       |
| 5.31.13.00 | (19.601.317) | (14.338.956) |       |
| 5.31.13.10 | (19.601.317) | (14.338.956) | 32    |
| 5.31.13.20 | -            | -            |       |
| 5.31.13.30 | -            | -            |       |
| 5.31.14.00 | -            | -            |       |
| 5.31.14.10 | -            | -            |       |
| 5.31.14.20 | -            | -            |       |
| 5.31.14.30 | -            | -            |       |
| 5.31.15.00 | (3.089.510)  | (2.973.909)  |       |
| 5.31.15.10 | (1.423.873)  | (1.449.122)  |       |
| 5.31.15.20 | (1.665.637)  | (1.524.787)  |       |
| 5.31.15.30 | -            | -            |       |
| 5.31.15.40 | -            | -            |       |
| 5.31.16.00 | -            | -            |       |
| 5.31.17.00 | -            | -            |       |
| 5.31.18.00 | 425.821      | (51.507)     | 34    |
| 5.31.20.00 | (6.639.894)  | (5.574.036)  |       |
| 5.31.21.00 | (2.286.825)  | (1.852.780)  | 33    |
| 5.31.22.00 | (4.353.069)  | (3.721.256)  | 33    |
| 5.31.30.00 | 502.806      | 259.801      |       |
| 5.31.31.00 | 22.689       | (117.435)    |       |
| 5.31.31.10 | -            | -            |       |
| 5.31.31.20 | 22.689       | (117.435)    | 35    |
| 5.31.32.00 | -            | -            |       |
| 5.31.32.10 | -            | -            |       |
| 5.31.32.20 | -            | -            |       |
| 5.31.33.00 | 486.400      | 377.490      |       |
| 5.31.33.10 | -            | -            |       |
| 5.31.33.20 | 536.432      | 416.551      | 35    |
| 5.31.33.30 | -            | -            |       |
| 5.31.33.40 | (50.032)     | (39.061)     | 35    |
| 5.31.34.00 | -            | -            |       |
| 5.31.35.00 | (6.283)      | (254)        | 35    |
| 5.31.40.00 | (1.465.722)  | 8.227.661    |       |
| 5.31.50.00 | 23.110       | (924.831)    |       |
| 5.31.51.00 | 262.886      | 72.824       | 36    |
| 5.31.52.00 | (239.776)    | (997.655)    | 37    |
| 5.31.61.00 | -            | -            |       |
| 5.31.62.00 | 217.459      | 150.750      | 38,2  |
| 5.31.70.00 | (1.225.153)  | 7.453.580    |       |
| 5.31.80.00 | -            | -            |       |
| 5.31.90.00 | 480.802      | (1.876.967)  | 40,1  |
| 5.31.00.00 | (744.351)    | 5.576.613    |       |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

SEGUROS CLC S.A.

ESTADO OTROS RESULTADOS INTEGRALES POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS  
ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(Cifras en miles de pesos – M\$)

|            | 31-12-2025 | 31-12-2024 | Notas |
|------------|------------|------------|-------|
| 5.32.10.00 | -          | -          |       |
| 5.32.20.00 | 60.579     | 394.990    | 8,1   |
| 5.32.30.00 | -          | -          |       |
| 5.32.40.00 | -          | -          |       |
| 5.32.50.00 | (16.356)   | (106.647)  |       |
| 5.32.00.00 | 44.223     | 288.343    |       |
| 5.30.00.00 | (700.533)  | 5.864.956  |       |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# Estados Financieros

SEGUROS CLC S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.  
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE  
2025 Y 2024  
(Cifras en miles de pesos -M\$)

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN

Ingresos de las actividades de la operación

|            | 31-12-2025                                             | 31-12-2024 | Notas      |
|------------|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| 7.31.11.00 | Ingreso por prima de seguro y coaseguro                | 33.175.707 | 37.530.473 |
| 7.31.12.00 | Ingreso por prima reaseguro aceptado                   | -          | -          |
| 7.31.13.00 | Devolución por rentas y siniestros                     | -          | -          |
| 7.31.14.00 | Ingreso por rentas y siniestros reasegurados           | -          | -          |
| 7.31.15.00 | Ingreso por comisiones reaseguro cedido                | -          | -          |
| 7.31.16.00 | Ingreso por activos financieros a valor razonable      | 3.506.434  | 4.732.524  |
| 7.31.17.00 | Ingreso por activos financieros a costo amortizado     | -          | -          |
| 7.31.18.00 | Ingreso por activos inmobiliarios                      | -          | -          |
| 7.31.19.00 | Intereses y dividendos recibidos                       | -          | -          |
| 7.31.20.00 | Préstamos y partidas por cobrar                        | -          | -          |
| 7.31.21.00 | Otros ingresos de la actividad aseguradora             | -          | -          |
| 7.31.00.00 | Total Ingresos de efectivo de la actividad aseguradora | 36.682.141 | 42.262.997 |

Egresos de las actividades de la operación

|            | 31-12-2025                                                  | 31-12-2024 |            |
|------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 7.32.11.00 | Egreso por prestaciones seguro directo y coaseguro          | -          | -          |
| 7.32.12.00 | Pago de rentas y siniestros                                 | 6.089.579  | 20.929.900 |
| 7.32.13.00 | Egreso por comisiones seguro directo                        | -          | -          |
| 7.32.14.00 | Egreso por comisiones reaseguro aceptado                    | -          | -          |
| 7.32.15.00 | Egreso por activos financieros a valor razonable            | 8.147.088  | 3.787.256  |
| 7.32.16.00 | Egreso por activos financieros a costo amortizado           | -          | -          |
| 7.32.17.00 | Egreso por activos inmobiliarios                            | -          | -          |
| 7.32.18.00 | Gasto por impuestos                                         | 6.553.507  | 4.314.128  |
| 7.32.19.00 | Gasto de administración                                     | 8.798.985  | 5.499.873  |
| 7.32.20.00 | Otros egresos de la actividad aseguradora                   | -          | -          |
| 7.32.00.00 | Total Egresos de efectivo de la actividad aseguradora       | 29.589.159 | 34.531.157 |
| 7.30.00.00 | Total Flujo de efectivo neto de actividades de la operación | 7.092.982  | 7.731.840  |

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Ingresos de actividades de inversión

|            | 31-12-2025                                                     | 31-12-2024 |   |
|------------|----------------------------------------------------------------|------------|---|
| 7.41.11.00 | Ingresos por propiedades, muebles y equipos                    | -          | - |
| 7.41.12.00 | Ingresos por propiedades de inversión                          | -          | - |
| 7.41.13.00 | Ingresos por activos intangibles                               | -          | - |
| 7.41.14.00 | Ingresos por activos mantenidos para la venta                  | -          | - |
| 7.41.15.00 | Ingresos por participaciones en entidades del grupo y filiales | -          | - |
| 7.41.16.00 | Otros ingresos relacionados con actividades de inversión       | -          | - |
| 7.41.00.00 | Total Ingresos de efectivo de las actividades de inversión     | -          | - |

Egresos de actividades de inversión

|            | 31-12-2025                                                    | 31-12-2024 |   |
|------------|---------------------------------------------------------------|------------|---|
| 7.42.11.00 | Egresos por propiedades, muebles y equipos                    | -          | - |
| 7.42.12.00 | Egresos por propiedades de inversión                          | -          | - |
| 7.42.13.00 | Egresos por activos intangibles                               | -          | - |
| 7.42.14.00 | Egresos por activos mantenidos para la venta                  | -          | - |
| 7.42.15.00 | Egresos por participaciones en entidades del grupo y filiales | -          | - |
| 7.42.16.00 | Otros egresos relacionados con actividades de inversión       | -          | - |
| 7.42.00.00 | Total Egresos de efectivo de las actividades de inversión     | -          | - |
| 7.40.00.00 | Total Flujo de efectivo neto de actividades de inversión      | -          | - |

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Ingresos de actividades de financiamiento

|            | 31-12-2025                                                      | 31-12-2024 |           |
|------------|-----------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 7.51.11.00 | Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio              | -          | -         |
| 7.51.12.00 | Ingresos por préstamos a relacionados                           | -          | -         |
| 7.51.13.00 | Ingresos por préstamos bancarios                                | -          | 3.952.459 |
| 7.51.14.00 | Aumentos de capital                                             | -          | -         |
| 7.51.15.00 | Otros ingresos relacionados con actividades de financiamiento   | -          | -         |
| 7.51.00.00 | Total Ingresos de efectivo de las actividades de financiamiento | -          | 3.952.459 |

Egresos de actividades de financiamiento

|            | 31-12-2025                                                     | 31-12-2024  |             |
|------------|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 7.52.11.00 | Dividendos a los accionistas                                   | 2.100.000   | - 29        |
| 7.52.12.00 | Intereses pagados                                              | 293.578     | 647.343     |
| 7.52.13.00 | Disminución de capital                                         | -           | -           |
| 7.52.14.00 | Egresos por préstamos con relacionados                         | 836.269     | 10.989.354  |
| 7.52.15.00 | Otros egresos relacionados con actividades de financiamiento   | 3.215.343   | -           |
| 7.52.00.00 | Total Egresos de efectivo de las actividades de financiamiento | 6.445.190   | 11.636.697  |
| 7.50.00.00 | Total Flujo de efectivo neto de actividades de financiamiento  | (6.445.190) | (7.684.238) |
| 7.60.00.00 | Efecto de las variaciones de los tipos de cambio               | -           | -           |
| 7.70.00.00 | Total Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes         | 647.792     | 47.602      |
| 7.71.00.00 | Efectivo y equivalentes al inicio del periodo                  | 917.036     | 869.434     |
| 7.72.00.00 | Efectivo y equivalentes al final del periodo                   | 1.564.828   | 917.036     |

Componentes del efectivo y equivalentes al final del periodo

|            | 31-12-2025              | 31-12-2024 |           |
|------------|-------------------------|------------|-----------|
| 7.80.00.00 | Caja                    | -          | 19.033 7  |
| 7.81.00.00 | Bancos                  | 1.139.092  | 187.137 7 |
| 7.82.00.00 | Equivalente al efectivo | 425.736    | 710.966 7 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# Estados Financieros

## SEGUROS CLC S.A.

### ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos -M\$)

|                                                                               |                                                                    | 31-12-2025     |                          |                |          |                                           |                         |                       |                                   |               |             |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------|-------------|
| [600000] Estado de Cambio en el Patrimonio – Estados financieros consolidados |                                                                    | Capital pagado | Sobre precio de acciones | Otras reservas | Reservas | Resultados Acumulados periodos anteriores | Resultado del ejercicio | Resultados acumulados | Resultados en activos financieros | Otros ajustes | Patrimonio  |
| 8.11.00.00                                                                    | Saldo Patrimonio 31/12/2024                                        | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | 1.199.346                                 | 5.576.613               | 6.775.959             | (152.600)                         | (152.600)     | 16.751.423  |
| 8.12.00.00                                                                    | Ajustes patrimonio anteriores                                      | -              | -                        | -              | -        | (689.638)                                 | -                       | (689.638)             | -                                 | -             | (689.638)   |
| 8.13.00.00                                                                    | Ajuste por correcciones de errores o cambios contables             | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.10.00.00                                                                    | Saldo Patrimonio                                                   | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | 509.708                                   | 5.576.613               | 6.086.321             | (152.600)                         | (152.600)     | 16.061.785  |
| 8.20.00.00                                                                    | Resultado integral del Ejercicio                                   | -              | -                        | -              | -        | -                                         | (744.351)               | (744.351)             | 44.223                            | 44.223        | (700.128)   |
| 8.21.00.00                                                                    | Resultado del periodo                                              | -              | -                        | -              | -        | -                                         | (744.351)               | (744.351)             | -                                 | -             | (744.351)   |
| 8.22.00.00                                                                    | Total Ingresos (gastos) registrados con abono (cargo) a patrimonio | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 60.579                            | 60.579        | 60.579      |
|                                                                               | Resultado en la evaluación propiedades, muebles y equipos          | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
|                                                                               | Resultado en activos financieros                                   | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 60.579                            | 60.579        | 60.579      |
|                                                                               | Resultado en coberturas de flujo de caja                           | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
|                                                                               | Otros resultados con ajuste en patrimonio                          | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.23.00.00                                                                    | Impuesto Diferidos                                                 | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | (16.356)                          | (16.356)      | (16.356)    |
|                                                                               | Otro resultado integral                                            | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 44.223                            | 44.223        | 44.223      |
| 8.30.00.00                                                                    | Transferencias a Resultados Acumulados                             | -              | -                        | -              | -        | 5.576.613                                 | (5.576.613)             | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.40.00.00                                                                    | Operaciones con los accionistas                                    | -              | -                        | -              | -        | (2.100.000)                               | -                       | (2.100.000)           | -                                 | -             | (2.100.000) |
| 8.41.00.00                                                                    | Aumento (Disminución) de Capital                                   | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.42.00.00                                                                    | Distribución de Dividendos                                         | -              | -                        | -              | -        | (2.100.000)                               | -                       | (2.100.000)           | -                                 | -             | (2.100.000) |
| 8.43.00.00                                                                    | Otras Operaciones con los Accionistas                              | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.50.00.00                                                                    | Reservas                                                           | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.60.00.00                                                                    | Transferencia de patrimonio a Resultado                            | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 8.80.00.00                                                                    | Otros ajustes                                                      | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -           |
| 9.00.00.00                                                                    | SALDO PATRIMONIO 31/12/2025                                        | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | 3.986.321                                 | (744.351)               | 3.241.970             | (108.377)                         | (108.377)     | 13.261.657  |



# Estados Financieros

|                                                                               |                                                              | 31-12-2024     |                          |                |          |                                           |                         |                       |                                   |               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------|------------|
| [600000] Estado de Cambio en el Patrimonio – Estados financieros consolidados |                                                              | Capital pagado | Sobre precio de acciones | Otras reservas | Reservas | Resultados Acumulados periodos anteriores | Resultado del ejercicio | Resultados acumulados | Resultados en activos financieros | Otros ajustes | Patrimonio |
| 8.11.00.00                                                                    | Patrimonio previamente reportado                             | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | -                                         | 1.199.346               | 1.199.346             | (440.943)                         | (440.943)     | 10.886.467 |
| 8.12.00.00                                                                    | Ajustes patrimonio periodos anteriores                       | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.13.00.00                                                                    | Ajuste por correcciones de errores o cambios contables       | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.10.00.00                                                                    | Patrimonio                                                   | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | -                                         | 1.199.346               | 1.199.346             | (440.943)                         | (440.943)     | 10.886.467 |
| 8.20.00.00                                                                    | Resultado integral                                           | -              | -                        | -              | -        | -                                         | 5.576.613               | 5.576.613             | 288.343                           | 288.343       | 5.864.956  |
| 8.21.00.00                                                                    | Resultado del periodo                                        | -              | -                        | -              | -        | -                                         | 5.576.613               | 5.576.613             |                                   |               | 5.576.613  |
| 8.22.00.00                                                                    | Ingresos (gastos) registrados con abono (cargo) a patrimonio | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 394.990                           | 394.990       | 394.990    |
|                                                                               | Resultado en la evaluación propiedades, muebles y equipos    | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     |                                   | -             | -          |
|                                                                               | Resultado en activos financieros                             | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 394.990                           | 394.990       | 394.990    |
|                                                                               | Resultado en coberturas de flujo de caja                     | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     |                                   | -             | -          |
|                                                                               | Otros resultados con ajuste en patrimonio                    | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     |                                   | -             | -          |
| 8.23.00.00                                                                    | Impuesto diferido                                            | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | (106.647)                         | (106.647)     | (106.647)  |
|                                                                               | Otro resultado integral                                      | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | 288.343                           | 288.343       | 288.343    |
| 8.30.00.00                                                                    | Transferencias a resultados acumulados                       | -              | -                        | -              | -        | 1.199.346                                 | (1.199.346)             | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.40.00.00                                                                    | Operaciones con los accionistas                              | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.41.00.00                                                                    | Aumento (disminución) de capital                             | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.42.00.00                                                                    | Distribución de dividendos                                   | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.43.00.00                                                                    | Otras operaciones con los accionistas                        | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.50.00.00                                                                    | Cambios en reservas                                          | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.60.00.00                                                                    | Transferencia de patrimonio a resultado                      | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 8.80.00.00                                                                    | Otros ajustes                                                | -              | -                        | -              | -        | -                                         | -                       | -                     | -                                 | -             | -          |
| 9.00.00.00                                                                    | Saldo Patrimonio 31/12/2024                                  | 10.076.896     | 38.689                   | 12.479         | 51.168   | 1.199.346                                 | 5.576.613               | 6.775.959             | (152.600)                         | (152.600)     | 16.751.423 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (en miles de pesos M\$)

[Ver Notas a los Estados Financieros](#)





Otros



**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES

## Declaración de Responsabilidad 2025

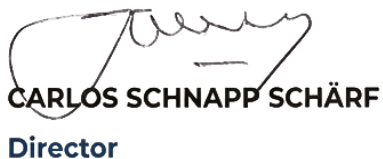
Los señores directores y el gerente general de Seguros CLC S.A. a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.



**FERNANDO MASSÚ TARE**  
**Presidente del Directorio**

Ingeniero comercial

RUT: 6.783.826-2



**CARLOS SCHNAPP SCHÄRF**  
**Director**

Médico cirujano

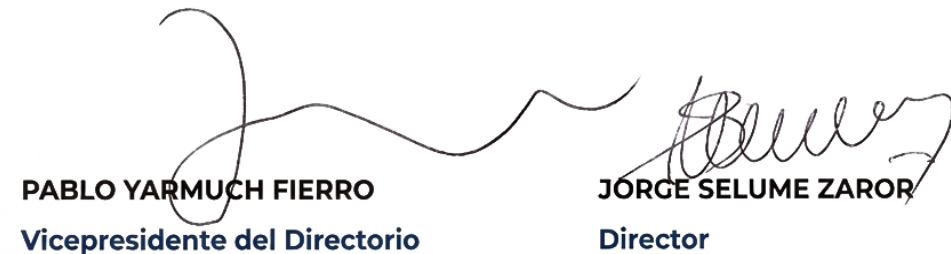
RUT: 5.784.021-8



**CHRISTIAN TRAEGER GIMENO**  
**Director**

Ingeniero comercial

RUT: 16.014.874-8



**PABLO YARMUCH FIERRO**  
**Vicepresidente del Directorio**

Ingeniero civil industrial

RUT: 10.333.551-5



**JORGE SELUME ZAROR**  
**Director**

Ingeniero comercial

RUT: 6.064.619-8



**HUMBERTO MANDUJANO REYGADAS**  
**Gerente general**

Ingeniero comercial

RUT: 8.354.225-K

Santiago, marzo de 2026





**SEGUROS CLC**  
FILIAL CLÍNICA LAS CONDES



2025  
Memoria  
**Anual**